



第二章 興建組織

2.1 公司簡介

國洋環境科技股份有限公司係為「促進民間參與苗栗縣竹南頭份（包括高速公路頭份交流道）污水下水道系統建設之營運移轉計畫」投資，並依公司法股份有限公司之規定所組織之特許公司。公司設立初期實收資本額為新台幣四億元，由「國統國際股份有限公司」、「太府營造股份有限公司」及「泰揚投資股份有限公司」依協議比例集資組成。

2.1.1 公司組織架構

為配合本計畫之執行，研擬公司組織架構如圖 2.1-1。並分述說明各單位組織執掌如下：

一、董事會

1. 公司章程及重大契約之議定
2. 財務計畫之議定
3. 預算及決算之議定
4. 附屬事業及機構設置與撤銷或變更之議定
5. 經理人委任及解任之議定
6. 依本公司業務權責劃分辦法之規定須經董事會決議之事項
7. 董事長交議及總經理提議事項之審議
8. 盈餘分派或虧損撥補議案之議定
9. 資本變動及發行新股之議定
10. 股東會之召集
11. 會計師與律師及專家顧問之聘任
12. 其他依法令及股東會賦與之職權

二、董事長

1. 對內為股東會及董事會之主席而對外則代表公司
2. 定期或不定期召開董事會以決定公司經營決策與方針

三、總經理

1. 承董事會之授命並全權辦理興建工程及營運管理事宜之籌劃
2. 於職權範圍內或董事會之授權下對外代表本公司
3. 綜理公司之一切事宜
4. 督導興建及營運工作



5. 承負公司整體品質系統運作成效之責
6. 承負公司風險管理之責
7. 涉及公司制度之文件或重要對外文件之審核及管制與發行
8. 重大金額案之審核
9. 公司近中長程經營發展之研討規劃與建設

四、管理部

1. 計畫財務之規劃與調度
2. 資金之調度與募集
3. 資金避險之規劃與控管
4. 風險之分析與保險規劃
5. 會計及出納之帳務處理
6. 股務之處理
7. 人事行政事宜
8. 文書、資料之建檔及管理
9. 人力資源之規劃及進用與儲訓
10. 資產之維護與管理
11. 人事之調度與管理
12. 資訊架構之設立及維護與管理
13. 辦理公司所有物料採購及工程發包相關事宜

五、興建工程處

1. 分包策略及主計畫時程之擬定，並辦理進度控管事宜
2. 執行既定之品質政策與管理
3. 審核承商所提設計圖說、設備資料及施工計畫等
4. 工程界面之協調與整合
5. 協助承商對外與各單位機關之協調
6. 根據投資契約相關規定，辦理本計畫各項興建工作

六、營運處

於興建初期，營運處為一籌備單位將配合實際進度。主要工作為負責水資源回收中心及污水下水道系統之正常營運，詳細工作計畫列於“第六章營運計畫”。

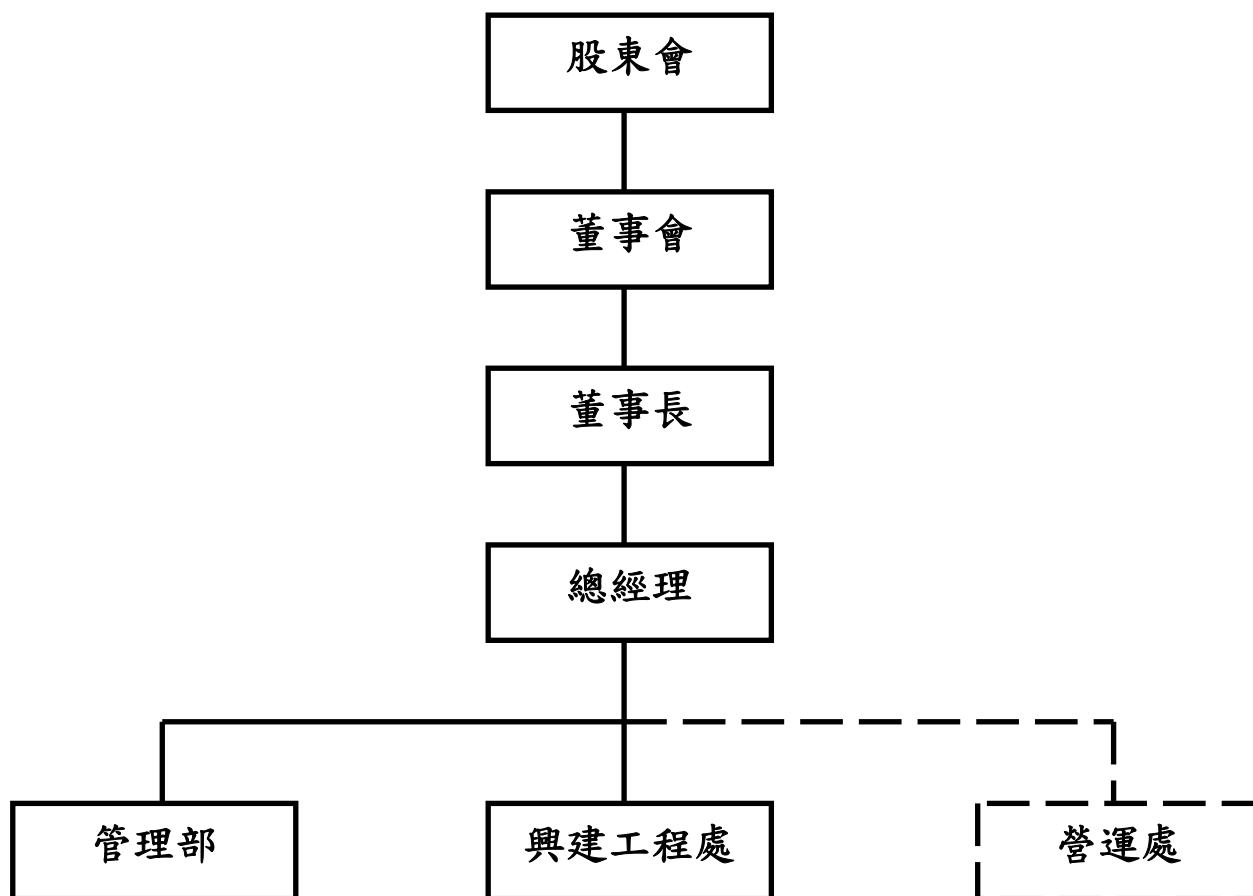


圖 2.1-1 公司組織架構圖

2.1.2 公司施工管理及監造組織架構

在本計畫施工期間，本公司將成立興建工程處，負責整體工程施工管理之進行，工作內容分為三個部分，第一部分為水資源回收中心，第二部分為主、次幹管及分支管網，第三部分為用戶接管，其主要組織如圖 2.1-1~2.1-2 所示。

興建期工程管理組織圖

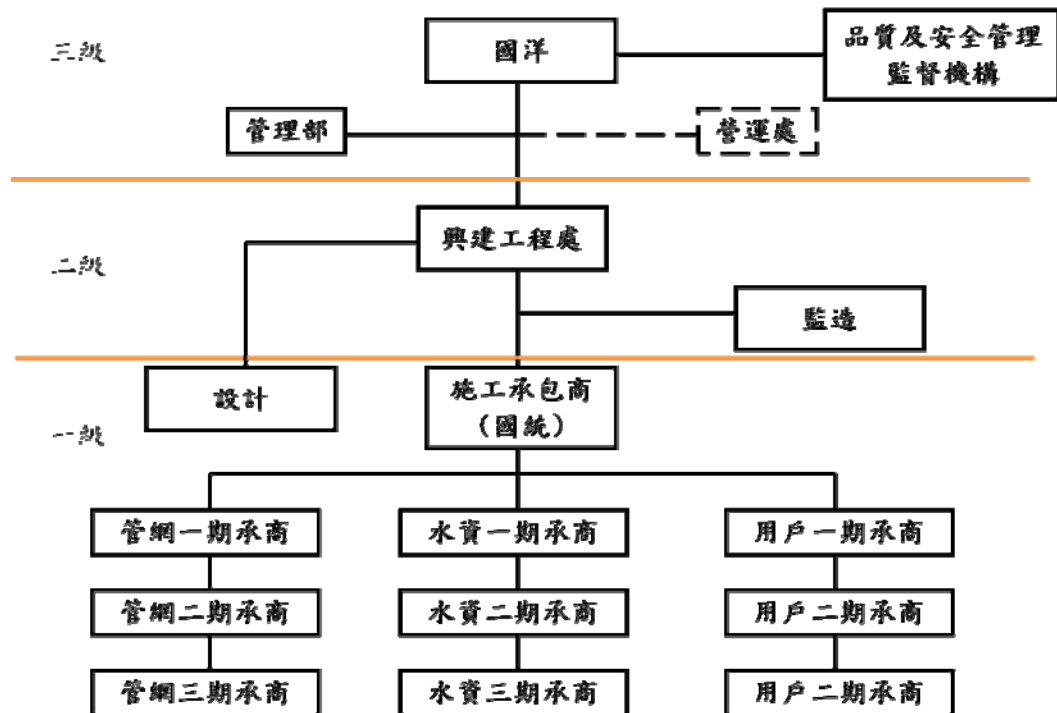


圖 2.1-2 興建期工程管理組織圖

2.1.3 協力廠商簡介

表 2.1-1 協力廠商簡介表

	協力廠商	承包工作項目
1	國統國際股份有限公司	水資源回收中心、管網系統、用戶接管施工單位
2	聯聖工程顧問股份有限公司	規劃設計、施工監造
3	黃文杰建築師事務所	管理中心大樓設計



2.2 人力配置及人員簡歷

2.2.1 公司人力組織架構及執掌

興建人力組織架構及執掌

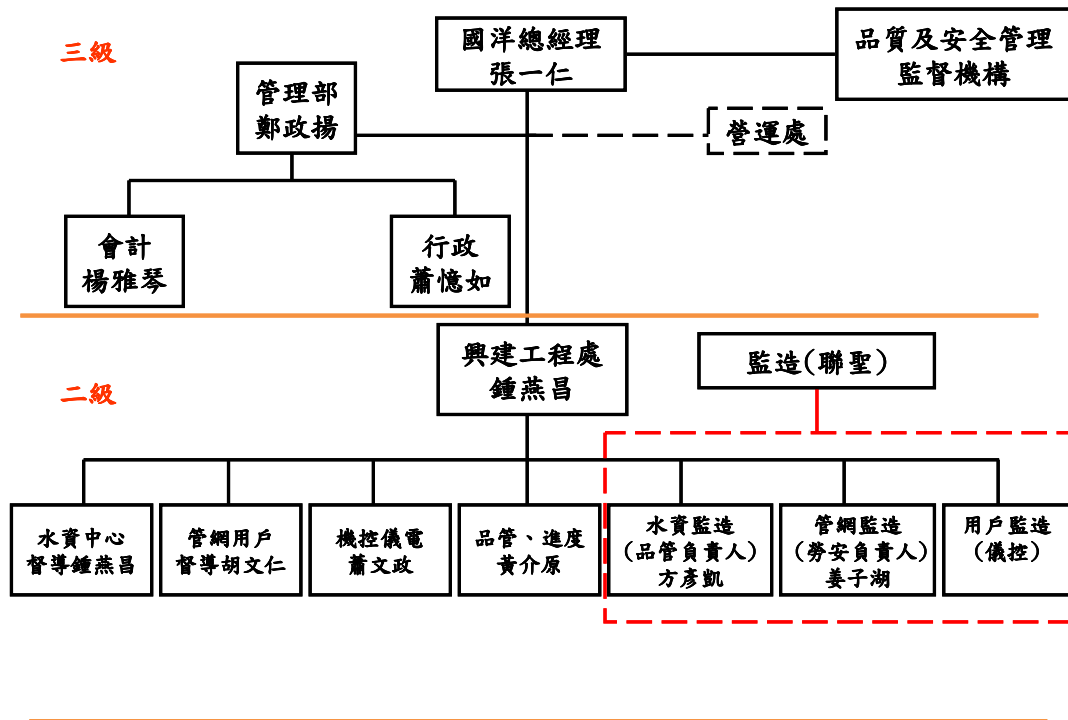


圖 2.2-1 興建組織架構及執掌

表 2.2-1 公司人力組織架構及工作執掌表

職稱/部門	工作執掌
總經理	1. 策略規劃，負責公司決策事項，據以執行，整合公司內外部資源並予以管理。
興建工程處	1. 複核監造單位填具之相關表單 2. 進度控管並予以回報 3. 進度差異分析與因應對策之建議 4. 協助文件或計畫書製作 5. 二級品管及估驗控管 6. 契約管理 7. 設計審查
水資中心督導	1. 審查規劃設計文件及圖說 2. 審查施工期間的設計變更案 3. 規劃及辦理勞工安全衛生有關業務 4. 審議、協調及建議勞工安全衛生有關業務 5. 各標工程管理及整合 6. 工程材料、設備及施工規範 7. 水資源回收中心之基本設計 8. 水資源回收中心之細部設計
管網及用戶接管	1. 審查規劃設計文件及圖說



職稱/部門	工作執掌
督導	2. 審查施工期間的設計變更案 3. 規劃及辦理勞工安全衛生有關業務 4. 審議、協調及建議勞工安全衛生有關業務 5. 各標工程管理及整合 6. 工程材料、設備及施工規範 7. 污水下水道管線施工管理 8. 污水管網基本設計 9. 污水管網細部設計 10. 用戶接管規劃
機電儀控	1. 水資源回收中心機械、管線、儀控、電氣、消防、照明、通訊、化驗室設備採施工管理
品管、進度	1. 進度考管並予以回報 2. 進度差異分析與因應對策之建議 3. 計畫執行中各里程碑(milestones)之查核 4. 各標工程計畫進度複核 5. 各標工程計畫進度製作、維護、更新及變更
管理部	1. 請款進度查核 2. 工程預算編列 3. 查核工程預算 4. 風險管理
設計監造	設計： 1. 水資源回收中心之細部設計圖說及規範編製 2. 污水管網細部設計細部設計圖說及規範編製 3. 用戶接管細部設計圖說及規範編製 4. 辦理基本變更設計 5. 辦理細部變更設計 監造： 1. 擬訂總工程整體監造計畫 2. 核定承包商送審品管計畫、施工計畫書、施工圖及計價單等 3. 不定期巡視工地考核工地安全、施工品質、工作進度 4. 執行工地現場檢核，並填具監工日報表 5. 材料之審查、試驗與會驗 6. 施工作業之抽查與檢驗 7. 工程估驗計價進度之管制與抽查 8. 監造工程文件管制與各項表單、記錄之撰寫 9. 二級品質管理單位
品質及安全監督管理機構	1. 保證特許公司所規劃、設計、興建、營運之污水處理廠及污水下水道主幹管、次幹管、分支管（包括土建工程及機電系統等）能達到功能、品質及安全要求。

表 2.2-2 主要人員簡歷

姓名	職務	最高學位	經驗	資格	專長
鍾燕昌	督導	國立交通大學環境工程研究所碩士	11 年	甲級廢水處理專責人員	污水下水道系統新建、改善、操作及維護



姓名	職務	最高學位	經驗	資格	專長
胡文仁	督導	正修科技大學土木工程系	13 年	1. 品管工程師 2. 缺氧作業主管 3. 擋土支撐作業主管 4. 施工架作業主管	土建及管線工程新建及監造
蕭文政	機電儀控	大華技術學院電機工程系	13 年	甲種勞工安全衛生業務主管	機電儀控新建、改善、操作及維護
黃介原	品管、進度	逢甲大學土木工程研究所碩士	7 年	工地主任結業證書、測量(地籍測量乙級)、勞工安全衛生管理員、公共工程品質管理訓練班、模板支撐作業主管安全衛生教育訓練班、施工架及施工構台組配作業主管安全衛生教育訓練班	專案管理
鄭政揚	管理部經理	國立交通大學管理科學研究所	10 年	證券營業員資格考及格、理財規劃人員資格考及格	財務、會計
楊雅琴	會計	中國技術學院會計系	13 年	會計事務丙級証照、電腦軟體應用丙級証照、會計測驗第二級合格証書、中文電腦文書處理合格証書	財務、會計
蕭憶如	行政	靜宜大學國際企業系	2 年	電腦軟體應用丙級証照、中文電腦文書處理、丙級國貿業務技術士	文書處理
許斐凱	設計技師	國立臺灣大學環境工程碩士	18 年	工業廢水處理規劃設計、下水道系統規劃、固體廢棄物處理規劃與設計、環境影響分析與評估	下水道系統規劃、固體廢棄物處理
劉威成	監造技師	美國密蘇里州州立大學土木工程碩士	12 年	下水道工程 土木工程 都市更新及捷運聯合開發	下水道工程規劃、土木工程
方彥凱	品管負責人	屏東科技大學土木工程系研究所碩士	4 年	土木工程、 污水下水道工程、 水文分析	下水道工程規劃
姜子湖	勞安負責人	教育部專科學歷鑑定考試及格(專科同等學力)	16 年	勞工安全衛生管理、 消防設備檢測、 水電維修、 室內低壓配線檢修	下水道工程、勞工安全衛生管理

2.2.2 工作執行及流程

本章節為現階段規劃參與之主要人員，未來將視工程實際進度執行所負責之工



作，唯未來於本章節所述之相關內容或主要參與人員將於日後細部設計時提送，若有變更之狀況，將於每月提送之月報中載明。

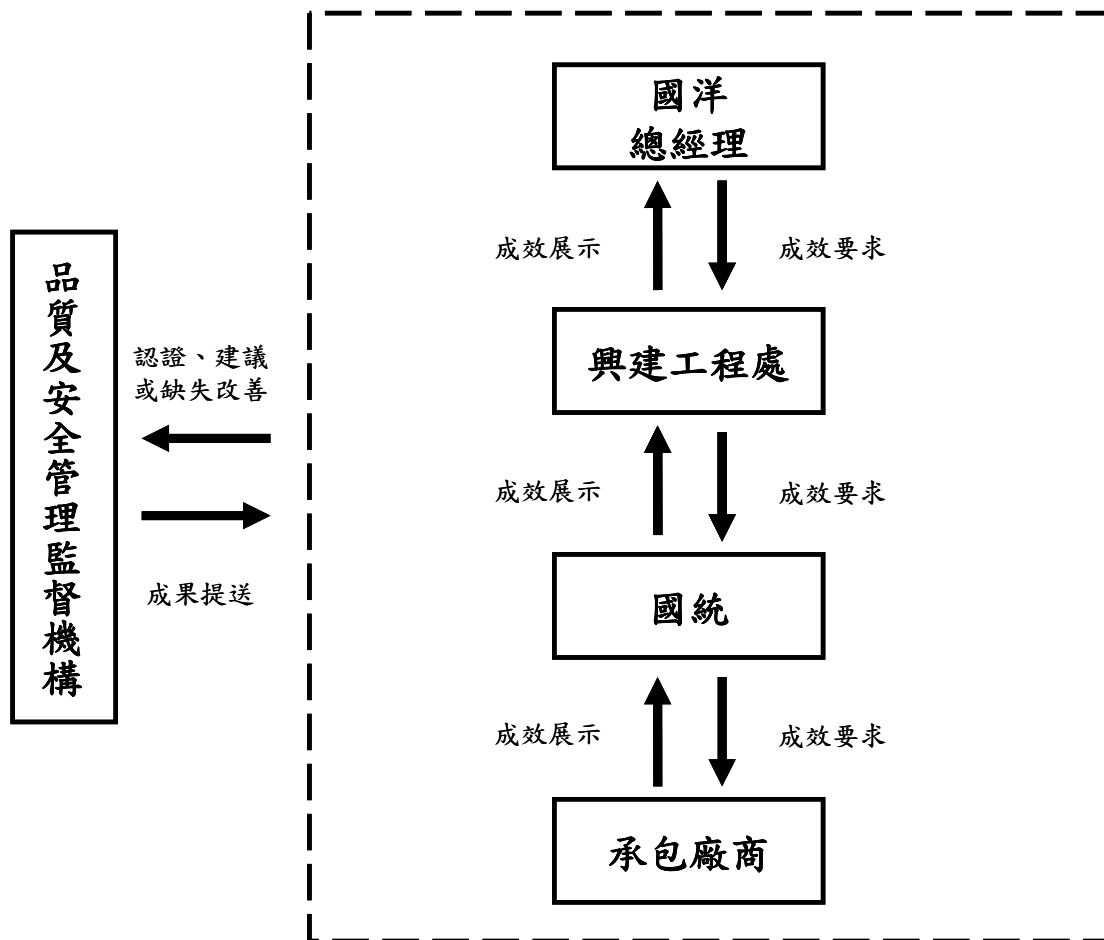


圖 2.2-2 工作執行及流程