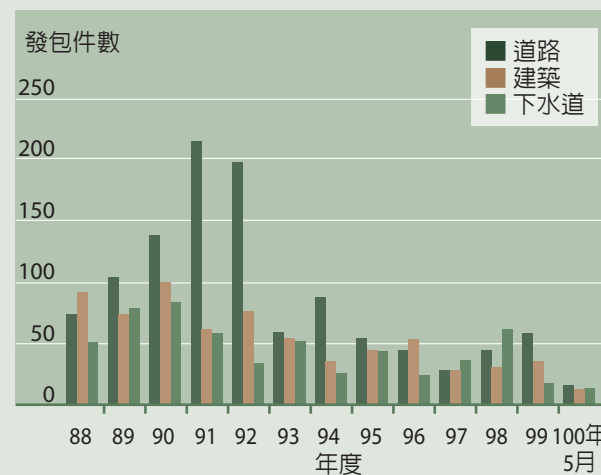




◆ 工程品質督導小組督導國立佳冬高級農業職業學校人文科技大樓興建工程。

公共工程建設督考

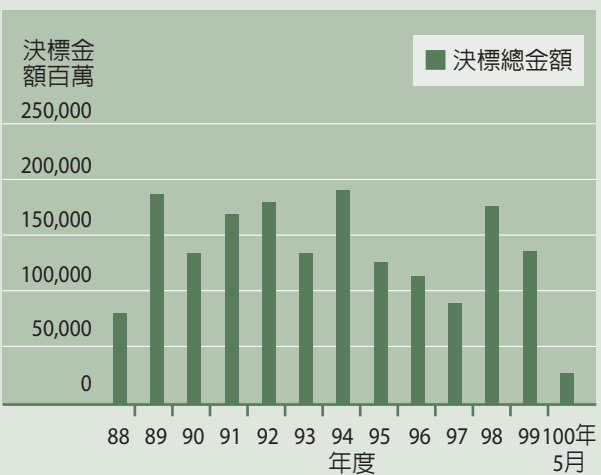
本署辦理工程採專業分工，總工程司為技術幕僚長。規劃設計分別依工程特性經由建築工程組、道路工程組及下水道工程處等業務單位辦理，後續發包作業依工程規模由工務組及各工程處分工負責，工程決標後交由北、中、南、東區工程處及下水道工程處（其中東區工程處於 92 年裁撤）執行監造或履約管理；工務組負責幕僚作業、工務審查、進度及品質管考等業務。



本署 88 ~ 100 年各類工程發包件數統計圖

工程採購發包統計及金額

本署為辦理工程採購，於工務組下設發包課，各工程處亦設有專人辦理規模較小之工程發包案件，自 88 年迄 100 年 5 月本署及各工程處共辦理工程採購 2,392 標（詳本署 88 ~ 100 年 5 月各類工程發包件數統計圖），決標總金額達 1,735 億 2,511 萬餘元（詳本署 88 ~ 100 年 5 月工程決標總金額統計圖）。



本署 88 ~ 100 年 5 月工程決標總金額統計圖

進度及預算執行管考

全程要徑管控

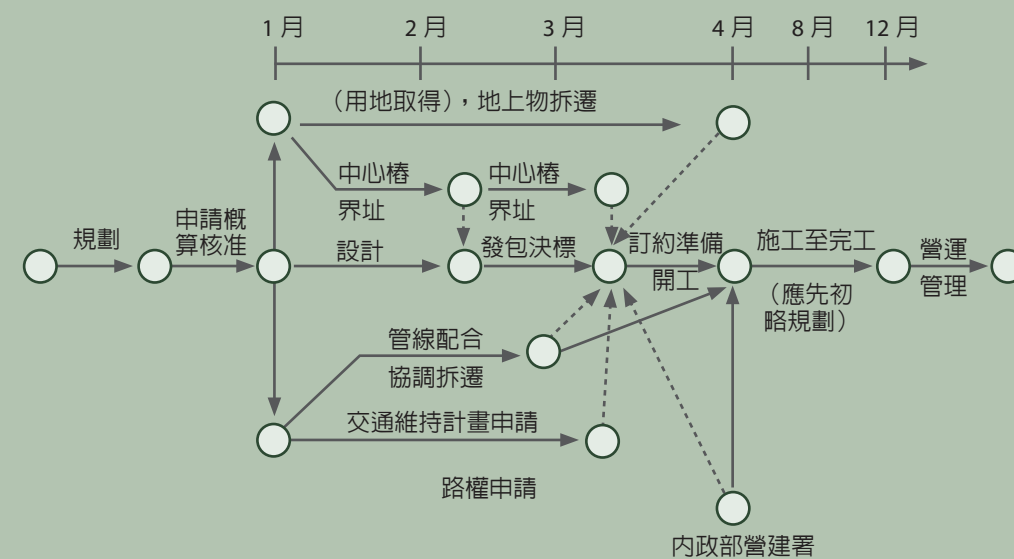
以往本署的工程辦理方式，是由設計隊於工程設計完畢之後，再交由各工程處施工，為了讓兩個單位有溝通管道，雖責成當時（原省住都處）的研考小組負責辦理「各區工程處規劃、設計及施工進度檢討會」，但設計及施工單位各自為政，甚或互相推責情況仍未改善，後因精省併入本署，研考小組從此走入歷史，本業務因而移由總工程司室主持，幕僚單位為工務組，為解決上述問題，於是有全程要徑管控的構想。

本構想經提本署 91 年度 9 月份工程會報主席（署長）裁示開始推動，旋於 91 年 12 月頒訂「內政部營建署（臺北第二辦公室）工程全程要徑管控作業要點」，冀望經辦同仁對任何一項工程建設，能以生命週期視為一個專案，整體考量處理，所有參與的工程司都應以專案管理者自居，建構本執行運作的模式，而激發

自動自發、積極任事、發揮創意，俾能展現出工程最大的效益，並共負該案的品質、建設期程、投資成本、施工安全、環境、衛生等所有成敗之責，從此本署的工程進度管控，進入一個新的里程碑。

「工程全要管控作業要點」之精神，主要是依工程生命週期進行列管，將規劃設計、預算編列、公告發包、工程施工、完工驗收等各階段作業，以專案方式進行全程管控，由設計及施工人員共同組成專案小組，將各項作業之辦理期程於規劃階段即予以排定，對於互相影響之工項，事先檢討及妥當安排，並希望藉由專案小組之分工合作、互相協助，將工程執行過程中所遭遇之種種困難，一一排除解決。

配合中央管考之作業方式，以計畫為管考對象，由業務組掌控；影響工程要徑項目，發包前由業務組列管，發包後由本署各區工程處列管，工務組考核，總工程司室督導。



工程計畫期程綱要圖例（影響因子的位址）

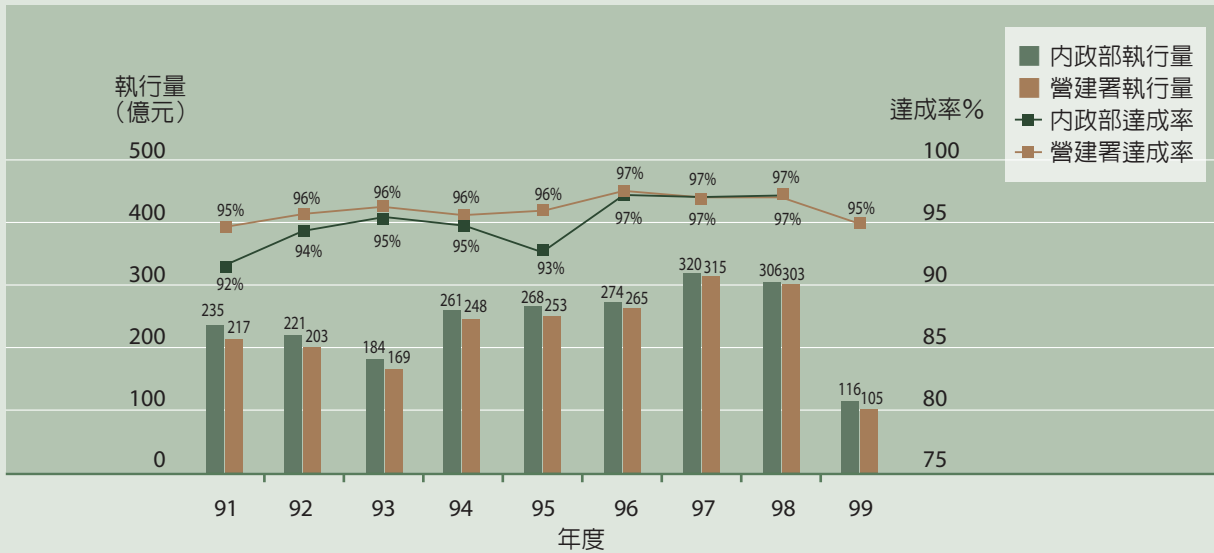


◆ 內政部 100 年 9 月份公共建設推動會報。

公共建設推動會報

配合行政院「加速推動公共建設方案」，自 90 年度起列管 1 億元以上公共建設計畫，內政部所屬公共建設計畫大部分由本署辦理，為配合行政院公共工程委員會作業及有效推動內政部公共建設計畫執行，成立內政部「公共建設推動會報」，歷年均由次長級以上長官擔任召集人，並由本署工務組擔任幕僚作業，負責相關公共建設推動事宜。

自 90 年度起，辦理公共建設計畫之可支用預算逐年升高，但達成率均能在 95% 以上，符合行政院要求之目標，有效推動各項計畫。尤其 97 年度及 98 年度可支用預算為歷年最高，又分別遭遇全球重大經濟風暴及莫拉克颱風等天災人禍之不利因素，但皆能發揮緊急應變能力，在最短的時間內，檢討及擬定適宜之作業方針一一克服，將達成率衝到 97%，為歷年之最。



內政部「公共建設推動會報」歷年執行情形圖

其他政府重要施政計畫

配合行政院推動擴大公共建設計畫

行政院為有效提升我國生活品質、產業競爭力等，推行「8100 全民啟動」政策，為強化各項公共建設，於 93 年度實行「擴大公共建設計畫」；內政部負責推動 21 項計畫，由本署擔任幕僚，協助各項計畫的執行，並於預定期程內順利推展完成。

另 97 年度因國際油價大漲及美國次級房貸的影響，全球經濟成長下滑，行政院為刺激經濟成長，加強地方建設，再於 97 年 5 月 22 日提出「加強地方建設擴大內需方案」，並於 97 年 7 月 17 日經立法院三讀通過該方案的預算，本署主要負責推動市區道路建設、雨污水下水道建設等計畫，預算計有 131 億餘元。因執行時程相當緊迫，而各項計畫需依程序經地方議會審議方可推動，對此本署除持續協助各縣（市）政府解決各項困難外，並督促趕辦先期作業。

在 97 年 12 月底前，本署補助的計畫全數完成設計並辦理發包作業，除有少數計畫因多次流標無法完成決標外，其餘皆順利完成發包並積極趕趕，共計完成 1,932 件標案發包，發包

完成率達 99.8%。因本署全力協助地方政府各項工程之推動，使得大多數工程能於 98 年底竣工啟用，除刺激經濟成長並提供優良的公共設施讓民衆使用，圓滿達成「擴大內需」的成效。

行政院「振興經濟擴大公共建設投資計畫」

97 年發生有史以來最大的金融風暴，為能於短時間內恢復元氣，因此行政院繼 97 年度加強地方建設擴大內需方案，另以特別預算方式提出振興經濟擴大公共建設投資計畫，於 98 至 101 年擴大辦理公共建設投資，藉以改善投資環境，強化經濟成長動能，均衡區域發展，提高生活品質。

由於立法院於 98 年 4 月 10 日始完成「振興經濟擴大公共建設投資計畫」三讀通過，為利本署負責之 5 項計畫能順利達成目標，依據採購法及相關解釋令，於預算未經立法院通過前即先行於採購公告上註明特殊原因先行發包，待通過後即決標施工，並督促所屬及地方政府全力以赴，展現執行力。

98 年度達成率 94.07%，99 年度達成率 95.39%，執行績效優異，達成行政院達成率 90% 之要求。

「振興經濟擴大公共建設投資計畫」各年度執行情形統計表

年度	計畫名稱	預算 (億)	標案件數	執行經費 (億)	達成率
98	加速辦理生活圈道路交通系統建設計畫 建築風貌環境整建示範計畫 擴大污水下水道建設計畫 加速雨水下水道建設計畫 都市更新關聯性工程計畫	182	848	171	94.07%
99		333	1,019	318	95.39%
100 (截至 8 月底止)		296	461	139	46.96%



◆ 工程品質督導小組至太管處督導。



◆ 南工處品質抽查小組抽查鳳山地檢署工程。

工程品質及勞安督考

品質查核（評鑑）、督導及抽查

施工品質評鑑

本署（原省住都處）工務組於精省前，即依工程會規定由工程品質督導小組每年辦理公共工程施工品質評鑑業務，88 年精省後併入本署，「內政部公共工程施工品質評鑑」原辦理單位（公共工程組）於合併前，簽准整合由本署工務組負責辦理。

評鑑小組除評鑑原有省都住處工程外，並包括內政部各機關學校及受補助單位（含社團團體）辦理之工程。

行政院公共工程委員會為配合「政府採購法」第 70 條規定，於 91 年 8 月 21 日頒布「工程施工查核小組組織準則」與「工程施工查核小組作業辦法」，隔（92）年 4 月 4 日函各機關廢止公共工程評鑑作業要點，本部施工品質評鑑作業要點配合同時停止適用，自 84 年開始迄 92 年的評鑑作業從此走入歷史。經統計本署自 88 年至 91 年共辦理 76 件工程評鑑（88 年 17 件、89 年 20 件、90 年 15 件、91 年 24 件）。

92 年起施工品質評鑑作業停辦改以施工查核替代，並奉准由內政部總務司成立「內政部工程施工查核小組」負責推動，惟本署及各區工程處仍支援多名人力協辦，協助內政部於 96 及 97 年獲得工程會舉辦之「公共工程金質獎」品質查核績優獎優等獎，99 年獲得入圍。

本署工程督導小組

原省住都處為落實「公共工程施工品質管理制度」及提升工程施工品質，設有「工程品質督導小組」，為規範本小組之運作，於 84 年 5 月 8 日函頒「工程品質督導小組設置要點」、84 年 9 月 25 日函頒「工程品質督導小組督導作業規定」及 84 年 8 月 24 日函頒「加強地方辦理工程品質抽查作業實施方案」等三個規定，併入本署後，工程品質督導小組繼續運作，並於 92 年 7 月 8 日加入新市鎮建設、國家公園、都市計畫及綜合計畫等分組，負起督導及抽查（驗）施工中工程品質、施工進度、工地管理、勞工安全衛生及材料檢驗之工作。

本署各工程處成立工程品質抽查小組

91 年各工程處於「工程督導小組」下設立「工程品質抽查小組」，並依據 90 年 11 月 5 日函送之「工程品質督導小組」範本制訂相關作業要點，除負責自辦工程之品質抽查以填補本署品質督導小組督導量能之不足，並依據「內政部營建署加強地方辦理工程品質抽查作業實施方案」負責補助地方辦理工程品質抽查業務之推動。

各工程處依規定將每月抽查之結果及改善情形彙送本署備查，並作為內政部施工查核及本署工程督導之參考。最近 4 年各工程處抽查總件數分別為 96 年 347 件，97 年 292 件，98 年 244 件，99 年 333 件。



◆ 第一屆公共工程金安獎頒獎典禮

勞安督考

自 96 年起為配合行政院勞委會「全國職場 233 減災方案」之推動及工程會訂定之「公共工程防災查核小組作業要點」，於內政部施工查核、本署工程督導及工程處施工抽查同步進行勞安的督考作業，並召開勞安會議、舉辦相關活動、教育訓練及觀摩，經統計本署工地死亡及重殘人數皆有較往年顯著減少（98 年死亡人數 1 人、99 年 0 人）。

本署北工處辦理之「東西向快速公路八里新店線第二之二標臺 1 線至重翠橋頭段工程」參選行政院勞委會辦理之 96 年度第一屆「公共工程金安獎」獲得優等，隔（97）年北工處辦理之「二重疏洪道口至華江橋段工程（第四標）」獲得入圍。



◆ 公共工程金安獎

繼「全國職場 233 減災方案」後，勞委會自 98 年至 100 年推出「全國職場安全衛生促進方案」，本署擔任內政部工作窗口，依「勞工安全衛生法」等相關規定，本署於 98 年 10 月 19 日完成勞工安全衛生管理單位報備程序，並於 100 年 1 月 7 日成立勞工安全衛生委員會，推動各項勞安衛生作業。於 98 及 99 年各舉辦 2 次計 12 小時之職場安全及身心健康保健宣導活動，每年參加人員約 450 人次，辦理成效優良經勞委會考核均列甲等；另 99 年配合本署人事室辦理健康職場自主認證經臺北市政府頒獎肯定。

自行編撰品管書冊

工程品質手冊

本手冊於 91 年 12 月 23 日頒佈實施，主要係供本署自辦監造時使用，內容包括品質政策、實施計畫、品保系統組織架構、標準作業程序、施工品質管理標準及人員訓練等。

內政部 91 年度建築工程施工品質評鑑成果資料彙編

為使本署同仁能夠了解內政部其他單位品質的優缺點，以達到見賢思齊及他山之石可以攻錯之目的，本署於 91 年辦理最後一次施工品質評鑑後，彙整相關資料編撰完成「內政部 91 年度建築工程施工品質評鑑成果資料彙編」乙冊（共 58 頁）頒發本署同仁參考，以提升工程品質。

施工品質管理標準

施工品質管理標準係本署工程品質手冊內容的一部分，編定之初，即以本署施工說明書為主體，將原來文字敘述方式轉化成工程會認為適當要件的表格，含製程、作業說明、管理項目、管理標準、權責劃分、管理方法、管理紀錄、不符合標準的處置方法等，歷時 3 年多次討論後，於 90 年 2 月頒佈實施，供本署同仁於工程執行時統一之規範，不久即受工程界矚目。隨後應新工法、材料與技術的發展，再經 20 餘次編審而增納為 57 分項，於 92 年 4 月正式以機關出版品發行增訂一版。

因考量若輔以實際照片及圖表配鋪，將更收品質水準之一致，持用者必能有親臨之效。本署於是再接再厲，蒐集相關照片、圖資高達六百餘幀，並於 93 年 4 月完成施工品質管理標準（增訂二版）。



◆ 工程品質手冊



◆ 內政部 91 年度建築工程施工品質評鑑成果資料彙編



◆ 施工品質管理標準



◆ 施工品質管理標準（增訂二版）



◆ 工程專案管理手冊

◆ 工程專案代辦採購手冊

工程專業代辦採購相關作業程序之制定

本署 91 年代辦國防部眷村改建工程，首度由自行監造轉型為專案管理，同仁對專案管理為何物及如何執行，猶如瞎子摸象，莫衷一是，因此本署依工程全生命週期規劃出一系列的標準作業程序，提供同仁遵循的依據，減少突然轉型所產生的衝擊。

首先由受到衝擊最大的施工部分開始制定，邀集本署各區工程處具專案管理實務經驗的同仁，參與擬訂及討論彙整成「專案管理手冊」（施工管理階段），並於 93 年 4 月 9 日完成頒布實施。

施工階段完成後，本署旋即邀集建築組、環境組（水工處）及道路組具專案管理規劃設計實務經驗的同仁，分別擬訂規劃設計階段標準作業程序並參與討論，本標準作業程序最主要特色，係將施工部分的三級品管精神納入，要求設計單位須提出工作計畫書，並研擬撰寫大綱供同仁遵循，以掌控規劃設計案品質；另規定設計廠商須提報「服務作業計畫書」，開國內規劃設計品質管控之先鋒，對本署規劃設計品質提升有莫大的貢獻，本規劃設計標準作業程序併最後完成之發包階段標準作業程序，於 94 年 6 月 1 日頒發實施。

本手冊於 97 年 3 月 5 日辦理增修，並於 97 年 5 月 12 日頒布實施，另配合「政府採購法」39 條及 40 條規定更名為「工程專業代辦採購手冊」；除了標準作業程序外，本署尚擬定「專業代辦採購工作計畫書製作綱要」及「工程專案管理手冊模擬問答」等相關書冊供同仁遵循使用。



◆ 金質獎獎座

公共工程最高榮譽（金質獎）得獎情形

本署（原省住都處）歷年來承造無數建築、道路及環境工程，品質有口皆碑，多件工程於各種評比中獲獎，尤其歷經九二一大地震後，所監造的多項工程，於一片傾倒聲中，依然屹立不搖，所依靠的是本署對品質的堅持。然時代在變，工程性質及技術與人力素質在變，政策在變，本署如何能於此變化巨大的時代裡，再創品質口碑，歷任署長皆很重視。



◆ 二重疏洪道口至華江橋段工程獲得 97 年金質獎。

91 年 3 月 27 日由當時林署長益厚公開表揚實際上貢獻最多而無公開表揚機會的工務所主任及承辦人員，並頒發獎座乙座，希望藉由本署頒予紀念獎杯，彰顯對特出表現同仁的重視，並可策勵激發更多同儕效尤的風氣。

柯署長鄉黨 91 年 8 月上任，積極推動標竿性工程及全程要徑管控等提升品質創新性做法，並於 91 年 10 月 25 日邀集本署所有工程單位召開「落實品質會議」，就目前施工品質相關問題逐項提出檢討，並試擬對策，使本署品質業務邁向一個新的里程碑，其成果表現於歷年金質獎得獎情形上。

本署工程代表內政部參選金質獎，迄第十屆止，已有 10 件獲獎（含 2 件特優），4 件工程入圍，在所有機關中排行第四名；個人貢獻獎已有 6 人獲獎（含 1 名特優），4 人入圍，在所有機關中排行第二名，僅次於臺北市政府。



◆ 91 年金質獎頒獎典禮



◆ 第九屆金質獎施工品質優良獎優等獎狀



◆ 第九屆金質獎施工品質優良獎優等獎狀



◆ 葉署長世文公開表揚獲金質獎個人貢獻獎郭見忠主任。



◆ 葉署長世文公開表揚獲金質獎個人貢獻獎葉時旻主任。



◆ 98 年獲工程會頒發全民督工優等獎。



◆ 葉署長世文表揚獲得金質獎之中工處團隊。

本署歷年得獎（入圍）工程名稱

年度	工程名稱	得獎單位	契約金額（億）
90	臺北縣五股貿商二村國宅新建工程 A 區	北工處	1.13
90	臺中縣石岡鄉土牛國民小學重建工程	中工處	0.62
90	東西向快速公路萬瑞線第二十四之一標	北工處	2.34
91	小風口服務站新建工程	太管處	0.4
91	嘉義市精忠一村新建工程（入圍）	南工處	11.04
92	臺中港特定區特一號道路工程三之一標	中工處	10.94
93	前水頭 33、34 號傳統建築修護工程	金管處	0.1
94	澎湖縣貿商十村新建工程接續工程（特優）	南工處	10.22
94	臺灣櫻花鉤吻鮭種源庫新建暨環境保護綠美化工程	雪霸處	0.2436
95	東西向快速公路八里新店線第 2-2 標臺一線至重翠橋頭段工程（入圍）	北工處	26.48
97	二重疏洪道口至華江橋段工程（第四標）（特優）	北工處	51.68
97	國立澎湖海事水產職業學校綜合教學實習大樓新建工程	南工處	0.875
99	國立虎尾科技大學文理及管理學院大樓新建工程	中工處	2.17154
99	財政部臺灣省北區國稅局花蓮縣分局辦公廳舍新建工程（入圍）	北工處	3.49789

本署歷年個人貢獻獎得獎（入圍）人員名單

年度	獲獎及入圍人員	服務單位
89	倪春耀（入圍）	北工處
90	吳翰彰	北工處
91	倪春耀	北工處
91	王清良（入圍）	中工處
92	陳君瑞	中工處
94	岳吉剛（入圍）	建築組
95	岳吉剛	建築組
95	郭見忠（入圍）	北工處
97	陳鴻益（入圍）	南工處
99	郭見忠（特優）	北工處
99	葉時旻（入圍）	南工處

全民督工

公共工程品質，攸關民衆生活福祉，行政院公共工程委員會引進全民督工機制，除提升公共工程施工品質外，並藉由全民監督的概念，以民間力量監督政府施政，協助政府部門及早發現相關缺失，並謀求改善，以彰顯政府重視民衆心聲，共創優質公共建設的決心。

全民督工方案於 93 年實施，本署奉命為內政部窗口，隨即統籌相關作業，為讓政府施政與工程能繼續受民衆關心，本署要求各單位窗口均需於接獲通報三日內現場瞭解或會勘，並將結果上網公告通知。逾一個月以上才能結案者，於申核展延同意後，必須每兩週上網填報最新處理情形，以利民衆瞭解改善情形，由於本署作業悉依相關規定積極轉達及同仁積極處理情形下，經工程會考核後，除 94、96 及 99 年度獲主管機關甲等外，95、97 及 98 年度皆獲主管機關優等，成績優異。



◆ 葉署長世文表揚獲得金質獎之北工處團隊。



◆ 98 年獲工程會頒發全民督工優等獎。